



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

|



เทศบาลตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่



ประกาศเทศบาลตำบลกระปี่น้อย
เรื่อง ประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

โดยที่สมควรให้เทศบาลตำบลกระปี่น้อย จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่เทศบาลตำบลกระปี่น้อย กำหนด อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การปฏิบัติงาน การกำกับดูแล หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลกระปี่น้อย จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายอานันท์ กุณนาปี)

นายกเทศมนตรีตำบลกระปี่น้อย

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๓๔๑๒ ลงวันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วน ราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่ เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการ ปรับปรุงการทำงาน ยกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะ เกิดขึ้น จากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ ที่ไม่แน่นอนและส่งกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการของเทศบาลตำบลกระป๋องน้อย ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลตำบล กระป๋องน้อย มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระป๋องน้อย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระป๋องน้อย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ตามคำสั่งที่ ๘๒๐/๒๕๖๙ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง รวมทั้งกำหนด แนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงาน ด้วยความ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้น และระยะยาว

เทศบาลตำบลกระป๋องน้อย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลัง ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๓๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือ ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ หนังสือที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ และหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๒๙๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ข อ ง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการบริหารจัดการ ความเสี่ยงขององค์กร

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของเทศบาลตำบลกระป๋องน้อย ต้องให้ ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบ ผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิง กรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ หน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย

๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย บรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้ แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการจัดการที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอน ที่เกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย ตั้งอยู่เลขที่ ๙/๙ หมู่ที่ ๙ ตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ เดิมคือ สภาตำบลกระปี่น้อย ต่อมาได้จัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลและมีฐานะเป็นนิติบุคคลเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น ตามประกาศกระทรวงมหาดไทยเมื่อวันที่ ๒๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๓๙ ต่อมาได้มีประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๕๕ ให้จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่ เป็นเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ เป็นต้นไป

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย อยู่ห่างจากที่ว่าการอำเภอเมืองกระบี่ ทางทิศตะวันออกเฉียงเหนือประมาณ ๑๗ กิโลเมตร มีเนื้อที่ประมาณ ๑๒๙ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๘๐,๖๒๕ ไร่ แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๑๓ หมู่บ้าน ได้แก่

- หมู่ที่ ๑ บ้านหน้าชิง
- หมู่ที่ ๒ บ้านน้ำจาน
- หมู่ที่ ๓ บ้านโพธิ์เรียง
- หมู่ที่ ๔ บ้านหว่างคลองแขก
- หมู่ที่ ๕ บ้านทับหัวกา
- หมู่ที่ ๖ บ้านกระปี่น้อย
- หมู่ที่ ๗ บ้านห้วยเหียง
- หมู่ที่ ๘ บ้านเขาตั้ง
- หมู่ที่ ๙ บ้านสองแพรก
- หมู่ที่ ๑๐ บ้านหว่างคลองไทย
- หมู่ที่ ๑๑ บ้านนาออก
- หมู่ที่ ๑๒ บ้านคลองเนียง
- หมู่ที่ ๑๓ บ้านนาติน

อำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๔๖ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ.๒๕๖๒ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลไว้ เป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

มาตรา ๕๐ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายเทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

- ๑.รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- ๒.ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
- ๒/๑ รักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อย การดูแลการจราจร และส่งเสริม สนับสนุนหน่วยงานอื่นในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
- ๓.รักษาความสะอาดของถนน หรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- ๔.ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- ๕.ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- ๖.จัดการ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา ศาสนา และการฝึกอบรมให้แก่ประชาชน รวมทั้งการจัดการหรือสนับสนุนการดูแลและพัฒนาเด็กเล็ก
- ๗.ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- ๘.บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ๙.หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนโดยใช้วิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจสอบ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับว่าด้วยการนั้นและหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด

มาตรา ๕๑ ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย เทศบาลตำบลอาจจัดทำกิจการใดๆในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

- ๑.ให้มีน้ำสะอาดหรือน้ำประปา
- ๒.ให้มีโรงฆ่าสัตว์
- ๓.ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- ๔.ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- ๕.บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
- ๖.ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้
- ๗.ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- ๘.ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- ๙.เทศพาณิชย์

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

หมวด ๒ การกำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ

มาตรา ๑๖ ให้เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- (๒) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
- (๓) การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
- (๔) การสาธารณสุขและอาคารุณและก่อสร้างอื่นๆ
- (๕) การสาธารณสุข

- (๖) การส่งเสริม การฝึก และประกอบอาชีพ
- (๗) การพาณิชย์และการส่งเสริมการลงทุน
- (๘) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๙) การจัดการศึกษา
- (๑๐) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๑๑) การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๑๓) การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- (๑๔) การส่งเสริมกีฬา
- (๑๕) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๑๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๑๗) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๑๘) การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- (๑๙) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- (๒๐) การจัดให้มีและควบคุมสุสานและฌาปนสถาน
- (๒๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- (๒๒) การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
- (๒๓) การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ

และ สถานธนาสถานอื่นๆ

(๒๔) การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๒๕) การผังเมือง

(๒๖) การขนส่งและการวิศวกรรมจราจร

(๒๗) การดูแลรักษาที่สาธารณะ

(๒๘) การควบคุมอาคาร

(๒๙) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๓๐) การรักษาความสงบเรียบร้อย การส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

(๓๑) กิจการอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่ คณะกรรมการประกาศกำหนด เทศบาลตำบลกระปี่น้อย จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการทำงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย มีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้าในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในการดำเนินการ

๑.วิสัยทัศน์(Vision)

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นสภาพการณ์ในอุดมคติซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายและคาดหวังที่จะให้เกิดขึ้นหรือบรรลุในอนาคตข้างหน้า ตำบลกระปี่น้อยเป็นตำบลขนาดใหญ่ที่มีประชากรส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธและศาสนาอิสลาม อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรมท้องถิ่น โดยยึดแนวทางวิถีชีวิตตามแบบชาวพุทธและอิสลาม

ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นอาชีพหลัก ความคาดในอนาคตต้องเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่ และมีฐานะความเป็นอยู่ที่ดี และสนองตามนโยบายของรัฐ จึงได้กำหนด วิสัยทัศน์ ดังนี้



"มุ่งสู่การบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ประชาชนมีส่วนร่วม
ตอบสนองความต้องการเพื่อให้ชาวกระบี่น้อย มีความก้าวหน้าทัดเทียมอย่างยั่งยืน"

๒. ยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬานันทนาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาวะชุมชนให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
๓. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๔. ส่งเสริมการผลิตสินค้าที่หลากหลาย
๕. ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๖. บริหารจัดการแนวใหม่ที่มีคุณภาพและทันสมัย

๓. เป้าประสงค์

๑. ยกระดับการศึกษา พัฒนาแหล่งการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ ประชาชนมีคุณธรรมจริยธรรมและอนุรักษ์วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี พึ่งพาตนเองได้ สามารถดูแลสุขภาพตนเองได้อย่างเหมาะสม ได้รับการสาธารณสุขอย่างทั่วถึงและประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข
๓. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐานและบริหารจัดการการกระจายกิจกรรมบริการสาธารณะอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๔. ประชาชนมีอาชีพและผลิตสินค้าเกษตรที่หลากหลาย เช่น พืชสมุนไพร ผลไม้ ปศุสัตว์ ประมง เป็นสินค้ามีคุณภาพปลอดภัยได้มาตรฐาน มีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งพาตนเองได้ และมีความมั่นคงทางด้านอาหาร
๕. เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงความอุดมสมบูรณ์ตลอดไป
๖. เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย การบริการประชาชนเป็นเลิศ บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ ประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม ประชาชนเชื่อมั่นและศรัทธาในการบริหารงานเทศบาล

๔. ตัวชี้วัด

๑. ร้อยละของหน่วยการศึกษาและแหล่งเรียนรู้ของเทศบาลตำบลกระบี่น้อยจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ
๒. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๓. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต พึ่งพาตนเองได้ สามารถดูแลสุขภาพตนเองได้และได้รับการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๔. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อความปลอดภัยในชีวิตและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

๕. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน

๖. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการการกระจายกิจกรรมบริการสาธารณะของเทศบาล

๗. ร้อยละของประชาชนที่มีอาชีพและผลิตสินค้าเกษตรที่หลากหลาย มีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งพาตนเองได้เพิ่มขึ้น

๘. ร้อยละของประชาชนที่มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ๓๕

๙. ร้อยละของประชาชนต่อความพึงพอใจในการให้บริการประชาชน

๑๐. ร้อยละของประชาชนที่มีความเชื่อมั่นและศรัทธาในการบริหารงานเทศบาล

๕.ค่าเป้าหมาย

๑. หน่วยงานการศึกษาและแหล่งเรียนรู้ของเทศบาลตำบลกระป๋องจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๒๐

๒. ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๕

๓. ประชาชนมีความพึงพอใจต่อคุณภาพชีวิต พึ่งพาตนเองได้ สามารถดูแลสุขภาพตนเองได้และได้รับการสาธารณสุขอย่างทั่วถึง ร้อยละ ๘๐

๔. ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข ร้อยละ ๘๐

๕. มีโครงสร้างพื้นฐาน ระบบการคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน

๖. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการการกระจายกิจกรรมบริการสาธารณะของเทศบาล ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐

๗. ประชาชนมีอาชีพและผลิตสินค้าเกษตรที่หลากหลาย มีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งพาตนเองได้เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๕

๘. ประชาชนมีจิตสำนึกในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๓๕

๙. ความพึงพอใจในการให้บริการประชาชน ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐

๑๐. ประชาชนมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในการบริหารงานเทศบาล ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐

๖.กลยุทธ์

๑. จัดการเรียนการสอนโรงเรียนเทศบาลและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน ทันสมัย

๒. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาของประชาชนทุกระดับสืบสานและอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และค่านิยมอันดีงาม

๓. ส่งเสริมกีฬาการออกกำลังกายและนันทนาการ ทุกประเภท ทุกระดับ

๔. คุณภาพชีวิตสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ยากไร้

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีบทบาทและมีส่วนร่วมเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตในการพึ่งพาตนเอง

๖. ส่งเสริมสุขภาพ และพัฒนาป้องกัน ควบคุม และระงับยับยั้ง โรคติดต่อ โรคระบาด

๗. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๘. พัฒนาการคุ้มครองผู้บริโภค

๙. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและเสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๑๐. พัฒนาและปรับปรุงการคมนาคมและขนส่งให้ได้มาตรฐาน

๑๑. พัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๑๒. การบริหารจัดการการกระจายกิจกรรมบริการสาธารณะของเทศบาล
๑๓. ส่งเสริมการทำการเกษตรแบบผสมผสาน เกษตรชีวภาพ ให้กับเกษตรกรรายย่อย
๑๔. ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่หลากหลาย ทั้ง พืชสมุนไพร ผลไม้ ปศุสัตว์ (โคเนื้อ แพะ) ประมง
๑๕. ส่งเสริมการรวมกลุ่มให้ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ด้วยตัวปรัชาเศรษฐกิจพอเพียง
๑๖. สนับสนุนและส่งเสริมการสร้างอาชีพเสริมแก่เกษตรกรและกระจายรายได้ให้แก่ชุมชน
๑๗. ส่งเสริมและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ สามารถดึงดูดใจนักท่องเที่ยว
๑๘. พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อสร้างความสะดวกสบายและยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยแก่ชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว
๑๙. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการขยะที่ถูกต้องวิธี
๒๐. สร้างจิตสำนึกประชาชนในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงความอุดมสมบูรณ์
๒๑. ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจในกิจการของเทศบาล
๒๒. พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงานขององค์กร
๒๓. พัฒนาระบบบริการประชาชนมาไว้ ณ สถานที่เดียวกัน เพื่อให้ประชาชนสามารถรับบริการได้สะดวก รวดเร็ว ณ จุดเดียว เช่น จัดตั้งศูนย์บริการร่วม (One Stop Service)
๒๔. บริหารจัดการภาครัฐ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับประชาชน
๒๕. พัฒนาปรับปรุงรายได้ของเทศบาล

โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่เทศบาลตำบลกระปี่น้อย ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งเทศบาลตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานเทศบาลตำบลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน เทศบาลตำบลกระปี่น้อย จึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างการบริหารงานเทศบาลตำบลกระบังน้อย



บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์การที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำให้องค์การเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐเพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง
- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก(Outsource) เป็นต้น
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป
- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท
- การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กรการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น
- การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบถาม การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

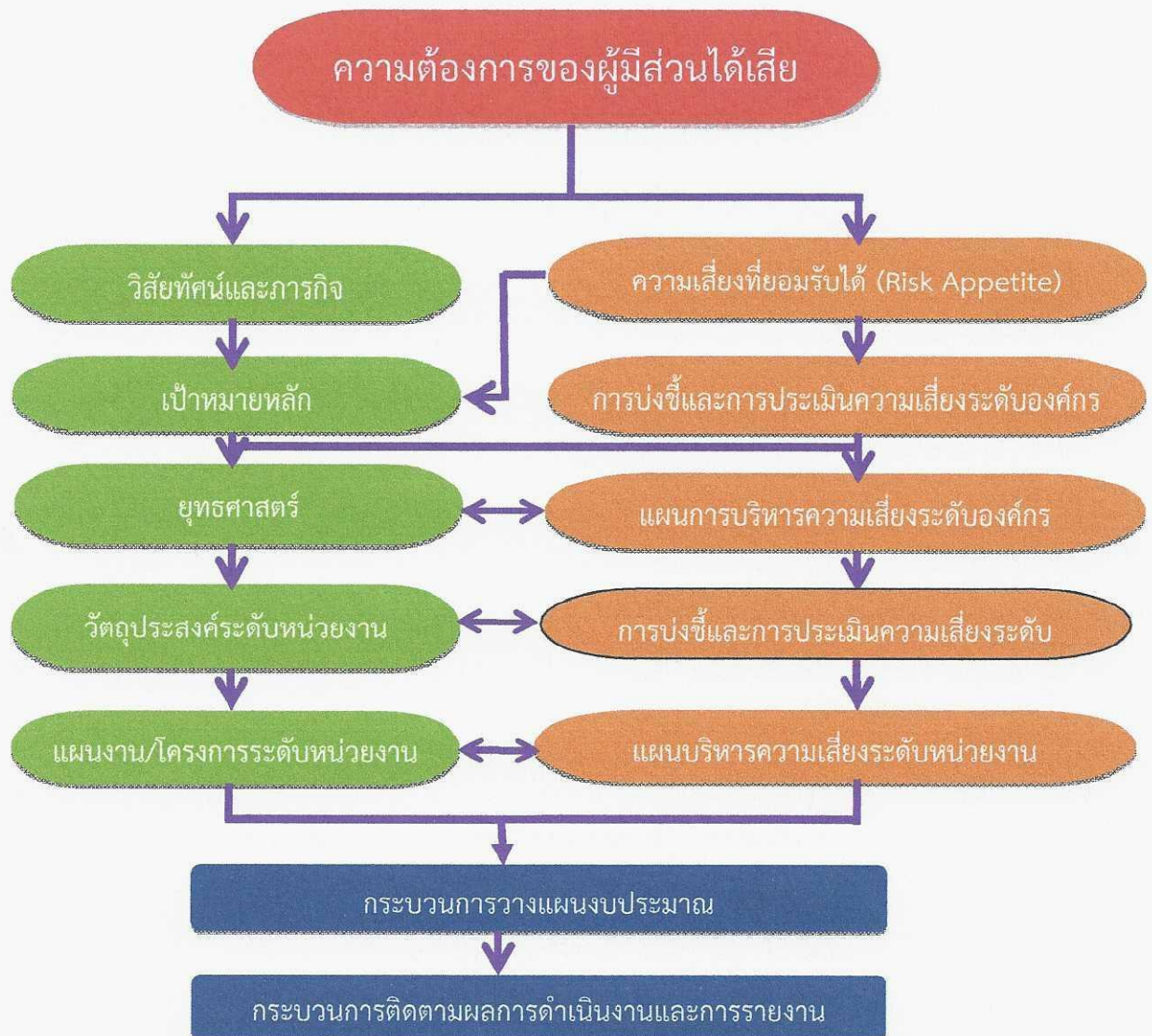
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร

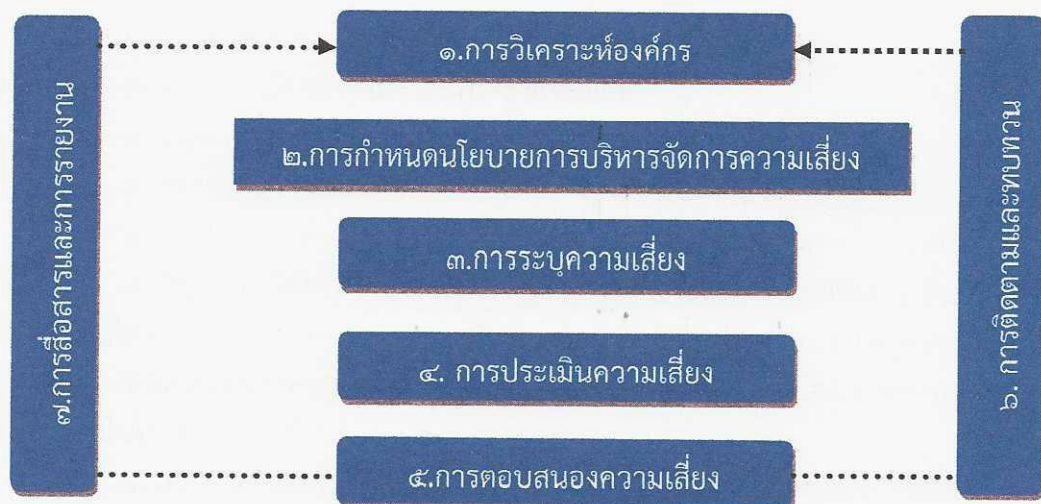


บทที่ ๓ กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลทับปริก

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลทับปริก

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลทับปริก

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลทับปริก

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพภายในชุมชนเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ซึ่งพิจารณาจากสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้แก่ สภาพแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านการเมืองการปกครอง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผลปรากฏดังนี้

๒. การขยายตัวของชุมชนและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรในเขตตำบลส่งผลให้ประชาชนมีระดับความต้องการในการบริการสาธารณะตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง

๓. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติทำให้ประชาชนในท้องถิ่น ลืมรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น

๔. โครงสร้างของประชาชนในภาพรวมของเขตตำบลกระป๋องน้อยไม่เอื้อต่อการพัฒนา

๕. ประชาชนไม่เชื่อมั่นในระบบราชการ

๖. ความยากจนจึงทำให้เด็กไม่ได้รับการศึกษา

๗. ประชาชนมีหนี้สินเกือบทุกครัวเรือน

๘. ปัญหาการลักเล็กขโมยน้อยในชุมชน

๙. ประชาชนไม่มั่นใจในนโยบายของรัฐบาลและผู้บริหาร

๑๐. ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายการเมืองการบริหาร

๑๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การกำหนดกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ศักยภาพและสภาพแวดล้อมภายใน-ภายนอก (TOWS Matric)

กลยุทธ์ (SO) เชิงรุก	กลยุทธ์ (WO) เชิงแก้ไข
๑.พัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยว โดยเน้นความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว ๒.พัฒนาและเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้ตรงกับความต้องการของตลาดและผู้บริโภค	๑.อนุรักษ์ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ๒.พัฒนาระบบการคมนาคมขนส่งให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนภาคการท่องเที่ยวและภาคเกษตร ๓.พัฒนาศักยภาพของทรัพยากรบุคคล เพื่อยกระดับขีดความสามารถ ในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวและด้านการเกษตร
กลยุทธ์ (ST) เชิงป้องกัน	กลยุทธ์ (WT) เชิงรับ
๑.ลดต้นทุนการผลิตภาคเกษตรกรรม (ปาล์มน้ำมัน, ยางพารา) โดยการปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒.สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น	๑.ยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนในตำบลและสร้างสังคมน่าอยู่

การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. ถนนเพื่อการลำเลียงผลการผลิตทางการเกษตรไม่เพียงพอทำให้การลำเลียงผลผลิตไม่สะดวก ลำช้า	หมู่บ้านโซนเกษตรกร	- การเกษตรยังเป็นพื้นฐานหลักทางเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งหากระบบเศรษฐกิจระดับรากหญ้ามีความแข็งแกร่งจะส่งผลให้เศรษฐกิจของประเทศแข็งแกร่ง - การพัฒนาระบบขนส่งการลำเลียงผลผลิตจะช่วยให้ ผลผลิตออกสู่ตลาดได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และทันต่อความต้องการของผู้บริโภค
	๒. ขาดแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคที่เพียงพอ โดยเฉพาะในฤดูแล้งจะรุนแรงมาก	หมู่บ้านที่ยังไม่มีระบบประปา	น้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำรงชีวิต ท้องถิ่นต้องดูแลจัดหาให้เพียงพอ
	๓. ระบบไฟฟ้ายังไม่ทั่วถึงโดยเฉพาะครัวเรือนที่ตั้งอยู่ห่างจากหมู่บ้าน และไฟฟ้าเข้าไม่ถึง	ทุกหมู่บ้าน	ระบบพลังงานทดแทน จะมีบทบาทสำคัญในอนาคต โดยเฉพาะไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะสามารถแก้ปัญหาสำหรับพื้นที่ห่างไกลคู่สายไฟฟ้า
	๔. ไฟฟ้าสาธารณะยังไม่เพียงพอสำหรับจุดที่มีจำเป็นต้องติดตั้ง	ทุกหมู่บ้าน	ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินนับวันยิ่งรุนแรงขึ้น การติดตั้งไฟฟ้าสาธารณะจะสามารถลดปัญหาได้ระดับหนึ่ง
๒. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ	๑. ขาดระบบบริหารจัดการน้ำที่ดี เนื่องจากในฤดูน้ำหลากจะเกิดปัญหาน้ำท่วมเสมอ และในฤดูแล้งจะประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำอย่างรุนแรง	ทุกหมู่บ้าน	การสร้างระบบบริหารจัดการน้ำ ถือว่าเป็นการเตรียมรับมือกับปัญหาน้ำท่วมหรือขาดแคลนน้ำได้ดีที่สุด ไม่ว่าจะเป็นการสร้างที่กักเก็บน้ำ การสร้างระบบชลประทาน การสร้างระบบระบายน้ำ
	๒. การใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำที่มีอยู่ไม่คุ้มค่า แหล่งน้ำนับว่ามีประโยชน์มากกว่าเพื่อการเกษตร การอุปโภค บริโภค หากแต่ยังสามารถสร้างอาชีพสร้างรายได้ และประโยชน์ในด้านต่าง ๆ นานัปการ	ทุกหมู่บ้าน	การพัฒนาและใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำ จะช่วยให้ชุมชนรู้จักวิธีการหารายได้พึ่งตนเอง พึ่งทรัพยากรที่มีอยู่ ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ที่จะเป็ทางออกที่สำคัญของโลกในอนาคต

ชื่อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๓.ปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน	๑.ประชาชนมีความยากจนมีภาระหนี้สินจำนวนมากเนื่องจากยังขาดการวางแผนการประกอบอาชีพที่ดี	ทุกหมู่บ้าน	ความเจริญของโลกทำให้ชีวิตประจำวันเปลี่ยนแปลง การวางแผนชีวิตที่ดีจะทำอยู่รอดในสังคม
	๒.ขาดอาชีพเสริมนอกฤดูกาลทำการเกษตร ไม่มีอาชีพที่แน่นอน ทำให้ขาดโอกาสที่จะพัฒนาและสร้างรายได้ให้กับครัวเรือน หรือชุมชน	ทุกหมู่บ้าน	สภาพอากาศ ฤดูกาลของโลกเปลี่ยนแปลงไป การพึ่งพาการเกษตรตามฤดูกาลอย่างเดียว ไม่เพียงพอที่จะสร้างชุมชนเข้มแข็ง
	๓. การขาดความสนใจ จริงใจจริงจัง ของประชาชนในพื้นที่เอง ในการเอาใจใส่หรือสนใจกับโครงการช่วยเหลือของภาครัฐทำให้ โครงการที่รัฐส่งเสริมไม่ประสบความสำเร็จ	ทุกหมู่บ้าน	โครงการส่งเสริมต่างๆที่รัฐจัดให้กับชุมชน จะประสบความสำเร็จ มากหรือน้อย ขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจ ทัศนคติของแต่ละชุมชน
	๔.ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ถูกทอดทิ้ง ไม่ได้รับการดูแล ทำให้ต้องดำรงชีวิตอยู่ด้วยความยากลำบาก	ทุกหมู่บ้าน	ระบบครอบครัวมีแนวโน้มเป็นครอบครัวเดี่ยวมากขึ้น สภาพทางเศรษฐกิจจะบีบรัดให้แต่ละคนมุ่งเอาตัวรอด และเห็นแก่ตัว
	๕.การแพร่ระบาดของยาเสพติด ยังคงมีอยู่ในสังคม เนื่องจากขาดความต่อเนื่องในการปราบปรามและป้องกันปัญหา	ทุกหมู่บ้าน	มีการพัฒนาวิธีการขนส่งยาเสพติดรูปแบบใหม่ ทำให้ยากแก่การป้องกันและสกัดกั้น วิธีที่จะบรรเทาปัญหาได้ก็คือการสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม โดยเน้นที่สถาบันครอบครัว
	๖.การทะเลาะวิวาทของวัยรุ่น มีความรุนแรงมากขึ้นทุกวันเนื่องจากค่านิยมการเลียนแบบที่ผิดๆ การส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวมีความเข้มแข็งจะบรรเทาปัญหานี้ได้	ทุกหมู่บ้าน	โครงการส่งเสริมต่างๆที่รัฐจัดให้กับชุมชนจะประสบความสำเร็จ มากหรือน้อย ขึ้นอยู่กับความร่วมมือ ร่วมใจ ทัศนคติของแต่ละชุมชน
	๗.ปัญหาที่เกิดจากภัยธรรมชาติ เป็นปัญหาที่สร้างความเสียหายทางเศรษฐกิจ ชีวิต และทรัพย์สิน นับวันจะยิ่งรุนแรงขึ้น การเตรียมความพร้อมเสมอ จะช่วยลดความสูญเสียลงได้ในระดับหนึ่ง	ทุกหมู่บ้าน	ปรากฏการณ์โลกร้อนส่งผลให้ฤดูกาลของโลกเปลี่ยนแปลงไป

ข้อปัญหา	สภาพปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย	แนวโน้มในอนาคต
๕.ปัญหาด้านการศึกษา การศาสนา วัฒนธรรมท้องถิ่น การกีฬาและนันทนาการ	๑.การศึกษาในระดับก่อนวัยเรียน ยังขาดสื่อและอุปกรณ์การเรียนที่ทันสมัย และเหมาะสมกับการพัฒนาการในวัยนี้	ทุกหมู่บ้าน	สื่อและอุปกรณ์การเรียนรู้เป็นสิ่งจำเป็นและสำคัญต่อการพัฒนาการเรียนรู้ของเด็ก ว่าจะมีความรู้ก้าวไกล เท่าทันต่อโลกเพียงใด
	๒.ประชาชนยังขาดแหล่งเรียนรู้ที่เป็นการศึกษาตามอัธยาศัย หรือการศึกษานอกระบบ ทำให้ยังมีความรู้ที่ล้าหลัง ไม่ทันเหตุการณ์บ้านเมือง	ทุกหมู่บ้าน	การศึกษาไม่มีที่สิ้นสุด การศึกษานอกระบบ จะเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการสร้างกระบวนการคิดและการเรียนรู้ในชุมชน ทำให้เกิดการค้นพบศักยภาพของตนเอง
	๓.การเสื่อมศีลธรรมทางศาสนาของคนทำให้ไม่มีที่ยึดเหนี่ยวจิตใจ ส่งผลให้เกิดปัญหาสังคมหลายเรื่องตามมา	ทุกหมู่บ้าน	วัตถุนิยมเข้ามาครอบงำสังคม ทำให้เกิดความวุ่นวายในสังคม สมควรที่จะส่งเสริมให้เกิดศีลธรรมโดยใช้ ศาสนาเป็นเครื่องยึดเหนี่ยว จิตใจ
	๔.วัฒนธรรมท้องถิ่นอันดีงาม ภูมิปัญญาชาวบ้าน เริ่มสูญหายเนื่องจากไม่ได้รับความสนใจจากเยาวชนรุ่นหลัง	ทุกหมู่บ้าน	วัฒนธรรมที่สั่งสมมาแต่โบราณจนเป็นเอกลักษณ์ของแต่ละท้องถิ่น จะสูญหายไปหากไม่มีการดำรงรักษาไว้
๖.ปัญหาด้านการเมืองการบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	๑.ประชาชนยังขาดกระบวนการเรียนรู้ด้านการเมืองการปกครอง ทำให้กระบวนการตรวจสอบทางการเมืองยังอ่อนแอ	ทุกหมู่บ้าน	การปกครองระบอบประชาธิปไตย เป็นการปกครองโดยประชาชน เพื่อประชาชน ดังนั้นการพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเมืองการปกครองจะทำให้สังคมเกิดความสมดุล
	๒.ประชาชนยังขาดความสนใจในด้านการมีส่วนร่วม ด้านการเมืองการ ปกครอง และการบริหารหรือพัฒนาท้องถิ่นทำให้การดำเนินการเป็นเพียงการแก้ไขปัญหามองบุคคลบางกลุ่ม	ทุกหมู่บ้าน	การพัฒนาและการแก้ปัญหาหรือ การวางแผนกำหนดทิศทางการพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องอาศัยความร่วมมือ จากทุกฝ่าย
	๓.ประชาชนไม่เข้าใจระบบบริหาร งาน ของ อบต.ทำให้เกิดความเข้าใจผิดในการติดต่อประสานงาน อยู่บ่อยครั้ง	ทุกหมู่บ้าน	เทศบาลเป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชน และนับวันภารกิจจะเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น การสร้างความเข้าใจกับประชาชนจึงเป็นสิ่งสำคัญ
	๔.ข้าราชการหรือพนักงาน ต้องปรับปรุงกระบวนการทำงาน ให้สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ดีที่สุดมากกว่าที่เป็นอยู่	พนักงานเทศบาลหรือพนักงานจ้าง	การบริการที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งที่พึงปรารถนาของผู้รับบริการ ดังนั้น การข้าราชการผู้ปฏิบัติงานต้องมีจิตสำนึกในการให้บริการที่ดี

เหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งในกระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์

และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วยทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุ ที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิด ความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจากการเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ให้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการ กระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยงเนื่องจากการ ปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งานระบบเทคโนโลยี สารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะและการ ดำเนินการงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัดงบประมาณ ที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียงจนกระทบการ ดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความ เสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตาม กฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

- ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks : T) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจาก เทคโนโลยีสารสนเทศ

- ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks : R) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการ ทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์หาสาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็น ตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้านบุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง

ระดับผลกระทบในเขต	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง
ระดับน้อยมาก	เขียว	ไม่จำเป็น ต้องมีแผนบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม ให้ใช้กิจกรรมควบคุมภายในหรือมาตรการ/วิธีการจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่แล้วในปัจจุบัน ซึ่งอาจจะเพียงพอ ให้ติดตามการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ
ระดับน้อย	ฟ้า	
ระดับปานกลาง	เหลือง	
ระดับสูง	ส้ม	จำเป็น ต้องมีแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม และจัดให้มีกิจกรรมควบคุมภายใน/มาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมเพื่อจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ระดับสูงมาก	แดง	จำเป็น ต้องมีแผนการจัดการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม หรือเพิ่มเติมมาตรการ และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมควบคุมภายในหรือมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้นั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์ผลการจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาดูว่าการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว

ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุนการจัดการความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๘ วิธี

- ปฏิเสธความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินงานในกิจกรรมที่มีความเสี่ยง ได้แก่ กิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง/หน่วยงานไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงนั้นได้/ไม่ดำเนินงานในกิจกรรมนั้น
- การลดโอกาสของความเสี่ยง เช่น ลดโอกาสของความเสี่ยงการทุจริตด้านการเงิน
- การลดผลกระทบของความเสี่ยง เช่น การทำประกัน/การใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน
- การโอนความเสี่ยง อาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงที่ไม่สามารถดำเนินการเองได้/ไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ ได้แก่ การให้ภาคเอกชนดำเนินการ
- ยอมรับความเสี่ยงโดยไม่ดำเนินการจัดการความเสี่ยง เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ใช้มาตรการการเฝ้าระวัง โดยกำหนดข้อมูลที่ต้องมีการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การแจ้งเตือน/การดำเนินการเมื่อเหตุการณ์เกิดขึ้น
- การทำแผนฉุกเฉิน เป็นการระบุขั้นตอนเมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น โดยระบุบุคคลและวิธีการดำเนินการที่ชัดเจน
- การส่งเสริมหรือผลักดันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น เมื่อเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นส่งผลกระทบเชิงบวกกับองค์กร

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กรเห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์มที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวดที่ผ่านมาว่ามีประสิทธิผลหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ซึ่งการวิเคราะห์ ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖(๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้องตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการการวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย รายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬานันทนาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาวะชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม
๔. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่หลากหลาย
๕. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๖. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการแนวใหม่ที่มีคุณภาพและทันสมัย

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มี ความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

โครงการทดสอบกับยุทธศาสตร์แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)
เทศบาลตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬานันทนาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่น					
๑.๑ แผนงานการศึกษา					
๑.	โครงการเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาการ	๑๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนไปแข่งขันและแสดงศักยภาพทักษะทางวิชาการ	จำนวนกิจกรรมที่นักเรียนเข้าร่วมการแข่งขัน ไม่น้อยกว่า ๑๐ กิจกรรม	เด็กนักเรียนในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลกระบี่น้อย
๒.	โครงการพัฒนาศักยภาพแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ของโรงเรียนในสังกัดเทศบาล	๓๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนอย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น	จำนวนนักเรียนเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	- เด็กนักเรียน ครูโรงเรียนเทศบาล ๑ บ้านกระบี่น้อย
๓.	โครงการพัฒนาศักยภาพแหล่งเรียนรู้นอกสถานที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโพธิ์เรียง	๒๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียนอย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น	จำนวนนักเรียนเข้าร่วมโครงการไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	- เด็กนักเรียน ครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโพธิ์เรียง
๔.	โครงการทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนยากจนหรือด้อยโอกาส	๔๐,๐๐๐	เพื่อเป็นทุนการศึกษาแก่นักเรียนซึ่งเป็นผู้ยากจนหรือด้อยโอกาสในสถานศึกษาสังกัดเทศบาลตำบลกระบี่น้อย	กิจกรรมมอบทุนการศึกษาให้กับสถานศึกษาในสังกัดเทศบาลตำบลกระบี่น้อย ๒ ครั้ง/ปี	ทุนการศึกษา จำนวน ๘๐ ทุน ร้อยละ ๑,๐๐๐ บาท ดังนี้ ๑) นักเรียนในสังกัดศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโพธิ์เรียง ๑.๑) ภาคการศึกษาที่ ๑ ทุนการศึกษา จำนวน ๑๐ ทุน ๑.๒) ภาคการศึกษาที่ ๒ ทุนการศึกษา จำนวน ๑๐ ทุน ๒) นักเรียนในสังกัดโรงเรียนเทศบาล ๑ บ้านกระบี่น้อย ๒.๑) ภาคการศึกษาที่ ๑ ทุนการศึกษา จำนวน ๓๐ ทุน ๒.๒) ภาคการศึกษาที่ ๒ ทุนการศึกษา จำนวน ๓๐ ทุน

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕.	โครงการบูรณะกุฏิคุณภาพภายในสถานศึกษาโดย หน่วยงานราชการสังกัด	๑๐,๐๐๐	เพื่อการประกันคุณภาพมาตรฐาน การศึกษา	โรงเรียนผ่านเกณฑ์มาตรฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	- โรงเรียนเทศบาล ๑ บ้านกร - ศพด.ในสังกัดเทศบาล
๖.	โครงการบูรณะเด็กแห่งชาติ	๒๐๐,๐๐๐	เพื่อให้เด็กและเยาวชนได้ตระหนักถึง ความสำคัญของตนรู้จักหน้าที่เป็นคนดี	จำนวนเด็กและผู้ปกครองเข้าร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่า ๕๐๐ คน	- เด็กและเยาวชนในเขตพื้นที่ นอ
๗.	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา	๔,๖๐๐,๑๔๙	เพื่อให้เด็กนักเรียนในสังกัดเทศบาลมี พัฒนาการเหมาะสมตามวัย	จำนวนสถานศึกษาที่ได้รับการสนับสนุน สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการดำเนิน การกิจกรรมการบริหารสถาน ศึกษา จำนวน ๒ โรงเรียน	- สนับสนุนงบประมาณให้ เทศบาลในการดำเนินการริ ศึกษา
๘.	โครงการอบรมให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการเรียนของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑๐,๐๐๐	เพื่อจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการ นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	จำนวนผู้ปกครองที่เข้าร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่า ๑๐๐ คน	- ผู้ประกอบการเรียนศูนย์
๙.	โครงการจัดหาทุนอาหารกลางวันสำหรับนักเรียน	๓,๘๓๗,๐๐๐	เพื่อให้เด็กนักเรียนได้รับสารอาหารที่ ครบถ้วนตามหลักโภชนาการและมีสุขภาพ แข็งแรง	ร้อยละของนักเรียนที่ได้รับอาหาร กลางวันร้อยละ ๑๐๐	- จัดหาทุนอาหารกลางวัน โรงเรียนสังกัดสพฐ. จำนวน
๑๐.	โครงการจัดซื้ออาหารเสริม (นม) โรงเรียน	๒,๘๖๐,๙๒๔.๘๐	เพื่อจ่ายเป็นค่าอาหารเสริม (นม) สำหรับ โรงเรียนสังกัด สพฐ.โรงเรียนสังกัด อปท ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)ที่อยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลกระบังน้อย	จำนวนสถานศึกษาในเขตพื้นที่ ตำบลกระบังน้อยได้รับอาหารเสริม (นม) จำนวน ๘ สถานศึกษา	- นำเงินโรงเรียนสังกัด สพ - นำเรียนในโรงเรียนสังกัด - นำเรียนในศูนย์พัฒนาเด็ก - พื้นที่ตำบลกระบังน้อย
๑. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬานันทนาการ และภูมิปัญญาท้องถิ่น					
๑.๒ แผนงานการส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ งานศาสนาวัฒนธรรมท้องถิ่น					
๑๑.	โครงการจัดงานประเพณีเมาลิตกกลางและแข่งขัน ทักษะการรำวงและการรำกระบี่กระบอง	๔๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อสร้างสื่อ สร้างกิจกรรม ให้ประชากร ที่นับถือศาสนาอิสลามร่วมกันรำลึกพระ เกียรติคุณ พระจริยวัตรอันดีงาม พระ วงษานุเป็นสิริธรรม และกิจวัตรของท่าน ศาสดานบีมุฮัมมัด (ซ.ล.) มาเป็น แบบอย่างในการดำเนินชีวิตประจำวันให้ ปฏิบัติเป็นทิศทางเดียวกันเพื่อลดความ ขัดแย้ง ทางหลักการปฏิบัติด้านศาสนา วัฒนธรรม	เด็ก เยาวชนและประชาชนใน เขตตำบลกระบังน้อยมาร่วมงานไม่ น้อยกว่า ๓,๐๐๐ คน	เด็ก เยาวชนและประชาชน เขตตำบลกระบังน้อยได้รับรู้ค ของศาสนาอิสลาม (ซ.ล.)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
			ปรองดองของภาคส่วนต่าง ๆ ในตำบล กระบี่น้อย ได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรม ร่วมกันอย่างมีความสุข ๓. เพื่อให้ประชาชนที่นับถือศาสนาอิสลาม ได้ร่วมกันอนุรักษ์รักษาประเพณีอันดีงามของ ท้องถิ่นให้คงอยู่ต่อไป		
๑๒	โครงการจัดงานประเพณีลอยกระทง	๒๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการส่งเสริมและอนุรักษ์ประเพณี ลอยกระทงให้คงอยู่สืบไป ๒. เพื่อให้เด็กเยาวชน และประชาชนได้ ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของ ประเพณีลอยกระทง	ประชาชนที่มาร่วมงานประเพณี วันลอยกระทง มีความพึงพอใจไม่ น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	การจัดกิจกรรมวันลอยกระทง จำนวน ๑ ครั้ง/ปี
๑๓	โครงการทำบุญตักบาตรวันขึ้นปีใหม่	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการส่งเสริมและอนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณีอันดีงาม ให้คงอยู่ สืบไป ๒. ผู้บริหารข้าราชการ พนักงานและ ประชาชนเห็นคุณค่าและร่วมกันทำบุญทำ ศานนาต่อไป	ประชาชนที่มาร่วมงานทำบุญตัก บาตร มีความพึงพอใจไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	จัดกิจกรรม ๑ ครั้ง/ปี
๑๔	โครงการวันมาฆบูชารำลึก	๘๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชนตระหนักถึง วันสำคัญทางพุทธศาสนา	ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการไม่ น้อยกว่า ๕๐๐ คน	พุทธศาสนิกชนในเขตตำบลกระบี่น้อย
๑๕	โครงการส่งเสริมกิจกรรมสัมพันธ์เดือนรอมฎอน	๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม และปฏิบัติตนในเดือนอันประเสริฐแห่งการ ละศีลอดของพี่น้องมุสลิมศาสนาอิสลาม	จำนวนผู้นับถือศาสนาอิสลามใน เขตพื้นที่ตำบลกระบี่น้อยร่วม กิจกรรมไม่น้อยกว่า ๒๔๐ คน	อบรมเชิงปฏิบัติการและศึกษาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ให้แก่ผู้นับถือศาสนาอิสลามในเขตพื้นที่ตำบล กระบี่น้อย ประกอบด้วย อิหม่ามคอบเต็บ ปีหะ คิมะกรรมากร่า และประชาชนทั่วไป จำนวนไม่ กว่า ๒๔๐ คน
๑๖	โครงการส่งเสริมอนุรักษ์สืบสานประเพณีวันสารท เดือนสิบตำบลกระบี่น้อย	๑๐๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการส่งเสริมและสืบสานงาน ประเพณีอันดีงาม ๒. เพื่อให้ประชาชนตระหนักถึง ความสำคัญของบรรพบุรุษจากประเพณี ของชาวใต้	ประชาชนที่มาร่วมงานประเพณี วันสารทเดือนสิบ มีความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	จัดงานประเพณีทำบุญสารทเดือนสิบ ๑ ครั้ง/ (รายละเอียดตามโครงการฯ ของ กองการศึกษา)

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๑๗	โครงการจัดการศึกษาและอบรมคุณธรรมจริยธรรม ศาสนาอิสลามประจำมัสยิด	๓๒๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมุสลิมใน ตำบลกระบังน้อย มีความเข้าใจหลัก ศาสนาและมโนธรรม จริยธรรมตามหลัก คำสอนของศาสนาอิสลาม	จำนวนเด็กและเยาวชนมุสลิมใน ตำบลกระบังน้อยเข้าร่วมกิจกรรม ไม่น้อยกว่า ๖๐๐ คน	อุทหรณงบประมาณให้แก่มัสยิดในเขตตำบลกระบัง น้อย จำนวน ๘ มัสยิด ๑ ละ ๔๐,๐๐๐ บาท
๑๘	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาสถาบันตำบลกระบัง น้อยเกมส์กีฬายาวเสฟติด	๗๕๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมให้เด็กเยาวชน ประชาชนมี ร่างกายที่แข็งแรงห่างไกลยาเสพติด	จำนวนหมู่บ้านที่เข้าร่วมกิจกรรม ๑๓ หมู่บ้าน	ประชาชนในตำบลกระบังน้อย ๑๓ หมู่บ้าน
๑๙	โครงการส่งเสริมกีฬากีฬาเข้าร่วมแข่งขันที่หน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนจัดการแข่งขัน	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดส่งเสริมกีฬาร่วมแข่งขันกีฬาระดับ อำเภอจังหวัดและประเทศ	จำนวนหมู่บ้านที่เข้าร่วมกิจกรรม ๑๓ หมู่บ้าน	ประชาชนในตำบลกระบังน้อย

๒.ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาพชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๒.๑ แผนงานการสร้างความสงบภายใน

๒๐	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ด้าน สาธารณสุข	๒๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ความ เดือดร้อน หรือไม่สามารถช่วยเหลือตนเอง ได้ในการดำรงชีพ	ประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือมี คุณภาพชีวิตดีขึ้น	ประชาชนที่ได้รับรู้ความเดือดร้อน หรือไม่สามารถ ช่วยเหลือตนเองได้ในกาดำรงชีพ
๒๑	โครงการฝึกอบรมซ่อมแซมป้องกันและบรรเทาสา ธารณภัย	๑๕,๐๐๐	เพื่อเตรียมความพร้อมสมาชิกอปท.มี ความพร้อมเผชิญเหตุจนป้ญหิเมื่อเกิดภัย	จำนวนประชาชนและ อปท. เข้า ร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่า ๓๐ คน	ฝึกอบรมซ่อมแซมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๒๒	ติดตั้งกล้อง CCTV ถนนสายกระบังใหญ่-โพธิ์เรียง เพื่อจ่ายเป็นค่าติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ถนน สายกระบังใหญ่-โพธิ์เรียง โดยติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ชนิดเครือข่ายแบบมมมมมมมม สำหรับ ติดตั้งภายนอกอาคาร จำนวน ๑๒ จุด จำนวน ๑๔ ตัว ติดตั้งพร้อมอุปกรณ์ประกอบการจัดตั้ง	๔๙๕,๐๐๐	- เพื่อติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ภายใน เขตเทศบาลตำบลกระบังน้อย - เพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับประชาชน ในชุมชน - เพื่อป้องกันการสูญหายหรือทรัพย์สินที่ อาจเกิดขึ้นภายในเขตเทศบาลตำบลกระบัง น้อย	- ร้อยละโครงการสร้างพื้นฐานที่ได้ มาตรฐานมากขึ้น - ร้อยละ ๙๐ ของพื้นที่ชุมชน สามารถตรวจสอบภาพจากกล้อง วงจรปิดได้	ติดตั้งกล้อง CCTV ถนนสายกระบังใหญ่- โพธิ์เรียง จุดเริ่มต้น X = ๘๑๑๗๙๓ Y = ๙๘.๙๒๔๐๔๐ จุดสิ้นสุด X = ๘๑๕๔๐๐๔ Y = ๙๘.๙๔๙๐๒๐ ติดตั้งกล้องวงจรปิด CCTV ชนิดเครือข่ายแบบ มมมมมมมมมมมม สำหรับติดตั้งภายนอกอาคาร จำนวน ๑๒ จุด จำนวน ๑๔ ตัว ติดตั้งพร้อมอุปกรณ์ ประกอบการติดตั้ง

๒.ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาพชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๒.๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์

๒๓	โครงการจัดทำฐานข้อมูลผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วย เอดส์ และผู้ด้อยโอกาส	๑๐,๐๐๐	เพื่อให้การจัดเก็บข้อมูลของผู้สูงอายุ คน พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส มี ระบบมีประสิทธิภาพสะดวกต่อการสืบค้น ข้อมูล	จำนวนข้อมูลผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสที่ จัดเก็บในระบบฐานข้อมูล	ผู้สูงอายุ คนพิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสใน พื้นที่ตำบลกระบังน้อย
----	--	--------	---	--	--

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๔	โครงการเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส	๑๐,๐๐๐	เพื่อสร้างขวัญกำลังใจและให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุคนพิการและผู้ด้อยโอกาสให้พร้อมที่จะดำรงชีวิตต่อไปได้อย่างมีความสุข	ออกเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุคนพิการและผู้ด้อยโอกาสในตำบลกระบี่น้อย ไม่น้อยกว่า ๖๐ คน	ผู้สูงอายุคนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ในพื้นที่ตำบลกระบี่น้อยได้รับความเข้าใจในสถานการณ์ของตนเอง ชี้แจงให้เข้าใจกับผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส ให้พร้อมที่จะดำรงชีวิตต่อไปได้อย่างมีความสุข
๒๕	โครงการวันผู้สูงอายุ	๓๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมการแสดงความกตัญญูต่อผู้สูงอายุ ๒. เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ มีความรักความสามัคคีในการทำกิจกรรมร่วมกัน ๓. เพื่อให้ชุมชน และองค์กรประชาชนตระหนักถึงคุณค่าของผู้สูงอายุในชุมชน และให้องค์กรประชาชน มีโอกาสในการทำกิจกรรมร่วมกัน โดยเน้นให้เกิดความรักความสามัคคีในชุมชนท้องถิ่น	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจร้อยละ ๘๐	มีการจัดกิจกรรมที่แสดงความกตัญญูต่อผู้สูงอายุ และ ผู้สูงอายุมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมของตนเอง ร่วมกับชุมชนและประชาชนในท้องถิ่นจำนวน ๑ ครั้ง
๒.๒ ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาวะชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง					
๒.๓ แผนงานสร้างเสริมสุขภาพของชุมชน					
๒๖	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	๕๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	จำนวนกิจกรรมรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด อย่างน้อย ๒ กิจกรรม	ผู้ติดตามและกลุ่มเสี่ยงในตำบลกระบี่น้อย
๒๗	โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตด้วยการส่งเสริมอาชีพประชาชนในพื้นที่ตำบลกระบี่น้อย	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้มีความรู้และทักษะต่างๆ ในการประกอบอาชีพสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประกอบอาชีพหรือต่อยอดเพื่อสร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มสตรี ผู้ด้อย โอกาส นักเรียน นักศึกษา ผู้ว่างงาน เจ้าหน้าที่เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาลตำบลกระบี่น้อย และประชาชนทั่วไป รวมจำนวนไม่น้อยกว่า ๓๕ คน/ครั้ง จำนวนไม่น้อยกว่า ๓ ครั้ง/ปี
๒๘	โครงการพัฒนาศักยภาพแกนนำเด็กและเยาวชนตำบลกระบี่น้อย	๒๕,๐๐๐	เพื่อพัฒนาศักยภาพแกนนำเด็กและเยาวชนให้เด็ก ก ล้าคิด ก ล้าทำ และกล้าแสดงออกในแนวทางที่เหมาะสม	ร้อยละความพึงพอใจของแกนนำเด็ก และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	แกนนำเด็กและเยาวชน เครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล และผู้บริหารเทศบาลตำบลกระบี่น้อย จำนวนไม่น้อยกว่า ๔๐ คน

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๒๙	โครงการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการชุมชน	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชนและสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	คณะกรรมการชุมชนทั้ง ๑๓ ชุมชน เจ้าหน้าที่เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาลตำบลกระบี่น้อย รวมไม่น้อยกว่าจำนวน ๑๒๐ คน

๒. ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาวะชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

๒.๔ แผนงานสาธารณสุข

๓๐	โครงการสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกเพื่อลดภาวะ คลอตก่อนกำหนด	๓๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ได้รับความรู้เกี่ยวกับสาเหตุของภาวะคลอตก่อนกำหนด ๒. เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์สามารถปฏิบัติตนได้เมื่อมีความเสี่ยงต่อภาวะคลอตก่อนกำหนด ๓. เพื่อให้หญิงตั้งครรภ์ที่คลอตก่อนกำหนดสามารถเลี้ยงดูบุตรได้ถูกวิธี	หญิงตั้งครรภ์ที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ ๙๐ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสาเหตุของภาวะคลอตก่อนกำหนด ๒. สามารถปฏิบัติตนได้เมื่อมีความเสี่ยงต่อภาวะคลอตก่อนกำหนด ๓. สามารถเลี้ยงดูบุตรที่คลอตก่อนกำหนดได้	๑. กิจกรรมสำรวจ และจัดทำทะเบียนรายชื่อหญิงตั้งครรภ์ในตำบลกระบี่น้อย ๒. กิจกรรมรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ ภาวะคลอตก่อนกำหนดในหญิงตั้งครรภ์ในตำบลกระบี่น้อย ๓. กิจกรรมอบรมให้ความรู้แก่หญิงตั้งครรภ์ในตำบลกระบี่น้อย ๔. กิจกรรมติดตามหญิงตั้งครรภ์หลังคลอด
๓๑	โครงการควบคุมโรคขาดสารไอโอดีน	๑๐,๐๐๐	เพื่อป้องกันและควบคุมการขาดสารไอโอดีนของประชาชนในเขตตำบลกระบี่น้อย	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนมีความรู้ เรื่องการควบคุมการขาดสารไอโอดีน	ประชาชนมีความรู้ เรื่องการควบคุมการขาดสารไอโอดีน
๓๒	โครงการจัดระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน	๘๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดระบบการแพทย์ฉุกเฉินให้ประชาชนได้เข้าถึงบริการได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้รับบริการมีความพึงพอใจ	จัดตั้งจุดปฏิบัติการฉุกเฉิน อย่างน้อย ๑ จุด พร้อมให้บริการประชาชน
๓๓	โครงการพัฒนาระบบสุขภาพโภชนาการในโรงเรียนและชุมชน	๕๐,๐๐๐	เพื่อพัฒนาคุณภาพระบบสุขภาพโภชนาการในเขตตำบลกระบี่น้อยให้มีความรู้เรื่อง การส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยเด็กปฐมวัย	สถานประกอบการผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกรมอนามัย ร้อยละ ๘๐	ตรวจเฝ้าระวังทางด้านสุขภาพโภชนาการในโรงเรียนและชุมชน
๓๔	โครงการส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยเด็ก	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้ครูและผู้ปกครองมีความรู้เรื่อง การส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัยเด็กปฐมวัย	อย่างน้อยร้อยละ ๘๐ ของครูและผู้บริหารมีความรู้ เรื่อง การส่งเสริมโภชนาการและสุขภาพอนามัย	๑. ตรวจคัดกรอง ประเมินภาวะสุขภาพ และการค้นหาผู้มีความเสี่ยงกลุ่มเด็กปฐมวัย ๒. ครูและผู้ปกครองได้รับความรู้ด้านโภชนาการและสุขภาพอนามัยของเด็กปฐมวัย

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๓๕	โครงการสัปดาห์ปลอดโรคคนเป่ตลอดวัย จากโรคพิษ สุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ พระเจ้าบรมวงศ์เธอเจ้าฟ้า จุฬาลงกรณ์วลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติย ราชนารี	๓๐,๐๐๐	- เพื่อป้องกันควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าใน ชุมชน	จำนวนสุนัขและแมวที่ได้รับการ ฉีดวัคซีนโรคพิษสุนัขบ้า ไม่น้อย กว่า ร้อยละ ๘๐	- ป้องกัน ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้าในเขตเทศบาล ตำบลกระบังน้อย จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน - ให้ความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้าและวัคซีนป้องกัน โรคพิษสุนัขบ้าให้แก่สุนัขและแมวในพื้นที่ จำนวน ๑,๐๐๐ ตัว
๓๖	โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๖๐,๐๐๐	เพื่อขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริใน กิจกรรมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับ สภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่	ร้อยละ ๑๐๐ ของชุมชนในเขต พื้นที่รับผิดชอบดำเนินงานกิจกรรม ตามโครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	อุทพหุุมให้คณะกรรมการชุมชนเพื่อจัดทำโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน ๑๓ ชุมชนฯ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท

๒.ยุทธศาสตร์พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน เสริมสร้างสุขภาวะชุมชน ให้สามารถปรับตัวเท่าทันต่อการสถานการณ์เปลี่ยนแปลง

๒.๖ แผนงานงบกลาง

๓๗	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๒๓,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ ร่วมกัน ในสังคมอย่างมีความสุข	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป
๓๘	เบี้ยยังชีพความพิการ	๕,๒๐๐,๐๐๐	เพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่คนพิการ	คนพิการมี คุณภาพชีวิตที่ดี และ อยู่ร่วมกัน ในสังคมอย่างมี ความสุข	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้แก่คนพิการที่มีสิทธิติดา มหลักเกณฑ์
๓๙	เบี้ยยังชีพผู้เป่ยแอดส์	๑๘,๐๐๐	เพื่อรองรับการจัดสวัสดิการให้แก่ผู้เป่ย แอดส์	ผู้เป่ยแอดส์มี คุณภาพชีวิตที่ดี และอยู่ร่วมกัน ในสังคมอย่างมี ความสุข	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพให้แก่ผู้เป่ยแอดส์ที่แพทย์ได้รับ รอง
๔๐	เงินสมทบระบบหลักประกันสุขภาพในระดับ ท้องถิ่นหรือท้องถิ่น	๓๘๐,๐๐๐	เพื่อบริหารจัดการสุขภาพประชาชนตำบล กระบังน้อย	ร้อยละ๗๐ของประชาชนตำบลกระบัง น้อยมีสุขภาพที่ดีขึ้น	สมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลกระบังน้อย

๓. ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวกอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม

๓.๒ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

๔๑	โครงการก่อสร้างศูนย์ระบบน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซอยสุฤกุล หมู่ที่ ๑๑ กว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึก ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๒๐ เมตร ตีบดกระเบื้องน้อย อำเภอ เมืองกระบัง จังหวัดกระบี่	๖๕๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการระบายน้ำเสียจากบ้านเรือน ของชาวบ้านภายในชุมชนลงสู่ศูนย์ระบบน้ำ สาธารณะ	ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่มีการระบาย น้ำที่ดีขึ้น	ก่อสร้างศูนย์ระบบน้ำ ขนาด กว้าง ๐.30 เมตร ลึก 0.50 เมตร ยาว 220 เมตร
----	---	---------	--	--	---

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๔๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล.สายซอยติแม่ทศ-คลอง เมียง ๑ หมู่ - ที่ ๑๒	๔๔๕,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจรและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	ถนนที่ได้รับการก่อสร้างเป็นไป ตามมาตรฐานและลักษณะของ ทางหลวงชนบท	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๗๐ เมตร
๔๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสาย กุ โบร์ หมู่ที่ ๘ ช่วงที่ ๒ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ตารางเมตร ตำบลกระเปาะน้อย อำเภอเมือง กระบี่ จังหวัดกระบี่	๖๗๖,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจรและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการใช้เส้นทาง สัญจร	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๒๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ตารางเมตร
๔๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้าน ผู้ใหญ่ทัศน์ หมู่ที่ ๖ กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๘๘ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๕๒ ตารางเมตร ตำบลกระเปาะน้อย อำเภอเมือง กระบี่ จังหวัดกระบี่	๕๓๔,๙๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจรและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการใช้เส้นทาง สัญจร	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๘๘ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๗๕๒ ตารางเมตร
๔๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ้าน ไร่-คลองเมียง ๑ หมู่ที่ ๑๑ (ช่วงที่ ๒) กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๖๕ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑,๔๖๐ ตารางเมตร ตำบลกระเปาะ น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	๔๕๖,๔๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจรและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการใช้เส้นทาง สัญจร	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๓๖๕ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๑,๔๖๐ ตารางเมตร
๔๖	โครงการก่อสร้างถนนลาดยางแอสฟัลท์คอนกรีต สายถ้ำเสือ ๑ หมู่ที่ ๑ (ช่วงที่ ๒) กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๔๑๕ เมตร หน้า ๐.๐๕ เมตร หรือมี พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒,๐๗๕ ตารางเมตร ตำบลกระเปาะ น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	๑,๗๒๔,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจรและขนส่งผลผลิตทางการเกษตร	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการใช้เส้นทาง สัญจร	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๕.๐๐ เมตร ยาว ๔๑๕ เมตร หน้า ๐.๐๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่ น้อยกว่า ๒,๒๐๐ ตารางเมตร
๔๗	โครงการก่อสร้างทางเชื่อม คสล.ซอยหมู่บ้านวรา รมณ์	๑๓๙,๐๐๐	เพื่อให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน สำหรับการ สัญจร	ประชาชนร้อยละ ๘๐ ได้รับความ สะดวกปลอดภัยในการใช้เส้นทาง สัญจร	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๘ เมตร ยาว ๒๓ เมตร

37

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๕. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน					
๕.๑ แผนงานเกษตรและชุมชน					
๕๓	โครงการกระป๋องยี่เมืองสะอาด	๕๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกและสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนในการรักษาความสะอาด	ร้อยละ ๑๐๐ ของตัวแทนหมู่บ้านในเขตตำบลกระป๋องยี่เข้าร่วมกิจกรรม	รณรงค์ ความสำเร็จ ปรับปรุงภูมิทัศน์สถานที่สาธารณะในเขตเทศบาลตำบลกระป๋องยี่
๕๔	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการจัดการขยะที่ต้นทาง	๓๐,๐๐๐	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือและการมีส่วนร่วมในการจัดการขยะมูลฝอยแบบครบวงจร	แกนนำหมู่บ้าน ชุมชนดำเนินกิจกรรมขับเคลื่อนการจัดการขยะที่ต้นทางไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	กิจกรรมอบรมให้ความรู้แก่แกนนำหมู่บ้าน ชุมชนในเขตเทศบาลตำบลกระป๋องยี่ ในการดำเนินกิจกรรมขับเคลื่อนการจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน
๕๕	โครงการจ้างเหมาเก็บขนขยะในพื้นที่เขตเทศบาลตำบลกระป๋องยี่	๑,๑๐๐,๐๐๐	เพื่อรักษาความสะอาดและจัดการขยะมูลฝอยอย่างถูกหลักสุขาภิบาล	ร้อยละ ๑๐๐ ของพื้นที่จ้างเหมาเก็บขนขยะมูลฝอย มีการเก็บขนเรียบร้อย ถูกหลักสุขาภิบาล ไม่มีขยะตกค้าง	จ้างเหมาเอกชนเก็บขนขยะมูลฝอยในเขตตำบลกระป๋องยี่ไม่น้อยกว่า ๑ เขตพื้นที่
๕. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน					
๕.๒ แผนงานการเกษตร					
๕๖	โครงการการชุดออกฝายน้ำล้นช่วยเหลือภัยแล้งที่ ๗ ปริมาตรดินชุด ไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ตำบลกระป๋องยี่ อำเภอ เมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	๘๓,๐๐๐	เพื่อเพิ่มพื้นที่กักเก็บน้ำ	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนไม่ขาดแคลนน้ำ	ชุดออกฝายน้ำล้นช่วยเหลือภัยแล้งที่ ๗ ปริมาตรดินชุด ไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร
๕๗	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕,๐๐๐	เพื่อให้ประชาชนในชุมชนเกิดความรักความหวงแหน และมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน	ประชาชนกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมกิจกรรมอย่างน้อย ร้อยละ ๘๐	รณรงค์ อบรม ให้ ความสำเร็จ ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน
๕๘	โครงการอบรมอาสาสมัครด้านสิ่งแวดล้อม	๒๐,๐๐๐	เพื่อให้ความรู้และสร้างแกนนำอาสาสมัครด้านสิ่งแวดล้อมของเทศบาลตำบลกระป๋องยี่	เกิดอาสาสมัครด้านสิ่งแวดล้อมครบทั้ง ๑๓ หมู่บ้าน	อบรมให้ความรู้และสร้างแกนนำอาสาสมัครด้านสิ่งแวดล้อมในหมู่บ้าน

ลำดับ ที่	โครงการ	งบประมาณ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๖. ยุทธศาสตร์บริหารจัดการการแก้ไขที่มีคุณภาพและทันสมัยแผนงานบริหารงานทั่วไป					
๖.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป					
๕๙	โครงการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ กลุ่มงาน ทะเบียนราษฎรและบัตรประชาชน	๒๕๐,๙๕๐	-เพื่อการดูแลบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ งานทะเบียนราษฎร และบัตรประชาชน ประชาชนให้สามารถใช้งานได้	- ระดับ ความพึงพอใจของ ประชาชนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	-จัดจ้างบริษัทที่มีความชำนาญ มาดูแล บำรุงรักษา เครื่องคอมพิวเตอร์ และระบบงานทะเบียนราษฎร ระบบงานบัตรประชาชน ประชาชน ระยะเวลา ๑ ปี
๖๐	โครงการจัดงานพระราชพิธีเกี่ยวกับสถาบัน พระมหากษัตริย์	๓๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีต่อ สถาบันพระมหากษัตริย์เชิดชูสถาบันของ ชาติ	เพื่อประชาชนได้ร่วมแสดงความ จงรักภักดี ต่อ สถาบัน พระมหากษัตริย์จำนวนครั้งในการ จัดงานตามพระราชพิธี	จัดกิจกรรมเพื่อเป็นการเทิดพระเกียรติสถาบัน พระมหากษัตริย์
๖๑	โครงการจัดงานวันเทศบาล	๑๐,๐๐๐	- เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานเทศบาลและ พนักงานจ้างได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ ความสำคัญของการปกครองท้องถิ่น - ประชาสัมพันธ์งานของเทศบาลที่มีต่อ สังคมให้ประชาชนได้รับทราบ - จัดกิจกรรมนิทรรศการระหว่างเทศบาล กับประชาชน	ผู้บริหาร พนักงาน เทศบาล พนักงานจ้างและประชาชนมีความ สามัคคีในการทำกิจกรรมร่วมกัน	จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อส่วนรวม,พิธีทำบุญ ทางศาสนา,การแข่งขันกีฬาและกิจกรรมนิทรรศการ อื่นๆ
๖๒	โครงการถนนงามอง	๓๐,๐๐๐	เพื่อปรับปรุงทัศนียภาพในเขตตำบล ให้มีความสวยงาม	ร้อยละ ๘๐ ของจำนวนผู้ใช้ เส้นทางมีความพอใจ	ถนนสายหลักของตำบลระบือน้อย
๖๓	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำ แผนพัฒนาของเทศบาลตำบลระบือน้อย	๕๐,๐๐๐	-เพื่อจัดประชุมระดมความคิดเห็นในการ พัฒนาท้องถิ่น -เพื่อนำความคิดเห็นไปจัดทำแผนพัฒนา ของเทศบาลตำบลระบือน้อย	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้า ร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการส่งเสริม -จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการพัฒนา -ประชุมเชิงปฏิบัติการประชาคมระดับตำบล

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย

กำหนดขอเบตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส. ๑

รหัส ความเรียง	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๑-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์ส่งเสริม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬา นันทนาการ และภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	โครงการที่คณะศึกษานิเทศก์เรียนรู้ นอกสถานที่ของโรงเรียนในสังกัด เทศบาล	๓๐,๐๐๐	เพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้ ให้แก่ผู้เรียนอย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น	จำนวนนักเรียนเข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐	- เด็กนักเรียน ครูโรงเรียนเทศบาล ๑ บ้านกระปี่น้อย
๐๐๒-๒๕๖๙		โครงการจัดงานประเพณีลอย กระทง	๒๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการส่งเสริมและอนุรักษ์ ประเพณีลอยกระทงให้คงอยู่สืบไป ๒. เพื่อให้เด็กเยาวชน และประชาชนได้ ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของ ประเพณีลอยกระทง	ประชาชนที่มาร่วมงาน ประเพณีวันลอยกระทง มี ความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	การจัดกิจกรรมวันลอยกระทง จำนวน ๑ ครั้ง/ปี
๐๐๓-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์พัฒนา คุณภาพชีวิต ประชาชน เสริมสร้าง สุขภาวะชุมชน ให้ สามารถปรับตัวเท่า ทันต่อสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลง	โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ตามสาธารณภัย	๒๐,๐๐๐	เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ความ เดือดร้อน หรือไม่สามารถช่วยเหลือ ตนเองได้ในการดำรงชีพ	ประชาชนที่ ได้รับการ ช่วยเหลือมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น	ประชาชนที่ได้รับการช่วยเหลือเดือดร้อน หรือไม่ สามารถช่วยเหลือตนเองได้ในการดำรง ชีพ
๐๐๔-๒๕๖๙		โครงการฟื้นฟูสุขภาพ	๓๕๐,๐๐๐	๑. เพื่อส่งเสริมการแสดงความกตัญญูต่อ ผู้สูงอายุ ๒. เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ มีความรัก ความสามัคคีในการทำกิจกรรมร่วมกัน ๓. เพื่อให้ชุมชนและองค์กรประชาชน ตระหนักถึงคุณค่าของผู้สูงอายุในชุมชน และให้องค์กรประชาชน มีโอกาสใน การทำงานร่วมกัน โดยเน้นให้เกิด ความรักความสามัคคีในชุมชนท้องถิ่น	ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึง พอใจร้อยละ ๘๐	มีการจัดกิจกรรมที่แสดงความกตัญญูต่อ ผู้สูงอายุและ ผู้สูงอายุมีส่วนร่วมในการจัด กิจกรรมของตนเองร่วมกับชุมชนและ ประชาชนในท้องถิ่นจำนวน ๑ ครั้ง
๐๐๕-๒๕๖๙		โครงการพัฒนา ศีล ภา พ	๓๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้มีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการชุมชนและสามารถนำ ความรู้ที่ได้ไปปรับใช้ในชุมชนของตน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับความพึงพอใจของผู้เข้า ร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	คณะกรรมการชุมชนทั้ง ๑๓ ชุมชน เจ้าหน้าที่เทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล ตำบลกระปี่น้อย รวมไม่น้อยกว่าจำนวน ๑๒๐ คน

เทศบาลตำบลกระบี่น้อย

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส. ๑

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๐๖-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์พัฒนา คุณภาพชีวิต ประชาชน เสริมสร้าง สุขภาวะชุมชน ให้ สามารถปรับตัวเท่า ทันต่อสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลง	โครงการจัดระบบบริการการแพทย์ ฉุกเฉิน	๘๐๐,๐๐๐	เพื่อจัดระบบการแพทย์ฉุกเฉินให้ ประชาชนได้เข้าถึงบริการได้อย่างทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ	ร้อยละ ๘๐ ของผู้รับบริการมี ความพึงพอใจ	จัดตั้งชุดปฏิบัติการฉุกเฉิน อย่างน้อย ๑ ชุด พร้อมให้บริการประชาชน
		โครงการพระราชดำริ ตำน สาธารณสุข	๒๖๐,๐๐๐	เพื่อขับเคลื่อนโครงการพระราชดำริใน กิจกรรมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับ สภาพปัญหาและบริบทของพื้นที่	ร้อยละ ๑๐๐ ของชุมชนใน เขตพื้นที่รับผิดชอบดำเนิน กิจกรรมตามโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข	อุดหนุนให้คณะกรรมการชุมชนเพื่อจัดทำ โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน ๑๓ ชุมชนๆ ละ ๒๐,๐๐๐ บาท
๐๐๘-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐานสิ่ง อำนวยความสะดวก อย่างทั่วถึงและเป็น ธรรม	โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กขอยหลูกูล หมู่ ที่ ๑๑ กว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึก ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๒๐ เมตร ทึบลงกระบี่ น้อย อำเภอเมืองกระบี่ จังหวัด กระบี่	๖๕๐,๐๐๐	เพื่อเป็นการระบายน้ำเสียจาก บ้านเรือนของชาวบ้านภายในชุมชนลง สู่คูระบายน้ำสาธารณะ	ร้อยละ ๘๐ ของพื้นที่มีการ ระบายน้ำที่ดีขึ้น	ก่อสร้างคูระบายน้ำ ขนาด กว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึก ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๒๐ เมตร
๐๐๙-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมการผลิตสินค้า เกษตรที่หลากหลาย	โครงการปรับปรุงพัฒนาศักยภาพ การค้าสินค้าด้านการเกษตร	๕๐,๐๐๐	เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้และสามารถ ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติทางการเกษตรที่ ดี (GAP) ได้อย่างถูกต้อง	จำนวนเกษตรกรที่เข้าร่วม โครงการ ไม่น้อยกว่า ๓๐ คน	อบรมความรู้เพื่อเพิ่มทักษะให้เกษตรกร ตามหลักปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (GAP)
๐๑๐-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การ ส่งเสริมการท่องเที่ยว เชิงอนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่าง ยั่งยืน	โครงการกระบี่น้อยเมืองสะอาด	๕๐,๐๐๐	เพื่อรณรงค์สร้างจิตสำนึกและสร้างการ มีส่วนร่วมของชุมชนในการรักษาความ สะอาด	ร้อยละ ๑๐๐ ของตัวแทน หมู่บ้านในเขตตำบลกระบี่ น้อยเข้าร่วมกิจกรรม	รณรงค์ความสะอาด ปรับปรุงภูมิทัศน์ สถานที่สาธารณะในเขตเทศบาลตำบล กระบี่น้อย

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย

กำหนดขอเบี่ยงเบนความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/เทศบัญญัติ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส. ๑

รหัส ความเสีย	ยุทธศาสตร์ ที่รับผิดชอบ	โครงการ/กิจกรรม/ การกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณ (บาท)	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
๐๑๑-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	โครงการดูแลรักษาแหล่งน้ำลำห้วยเหริยง หมู่ที่ ๗ ปริมาณดินชุดไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ดำเนินการระยะน้อย อำเภอ เมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	๘๓,๐๐๐	เพื่อเพิ่มพื้นที่กักเก็บน้ำ	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนไม่ขาดแคลนน้ำ	ชุดลอกฝายน้ำลำห้วยเหริยง หมู่ที่ ๗ ปริมาณดินชุดไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร
๐๑๒-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การ	โครงการดูแลรักษาระบบคอมพิวเตอร์ กลุ่มงานทะเบียนราษฎร และระบบการทะเบียนราษฎร ประจำปี ๒๕๖๙	๒๕๐,๗๕๐	เพื่อการดูแลรักษาฐานข้อมูลทะเบียนราษฎร และบัตรประชาชนให้สามารถใช้งานได้	ระดับความพึงพอใจของประชาชนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐	จัดจ้างบริษัทที่มีความชำนาญ มาดูแลบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ และระบบงานทะเบียนราษฎรระบบงานบัตรประชาชนประชาชน ระยะเวลาดำเนินการ ๑ ปี
๐๑๓-๒๕๖๙	ยุทธศาสตร์การ บริหารจัดการและ ใหม่ที่มีคุณภาพและ ทันสมัย	โครงการส่งเสริมงานเชิงปฏิบัติการเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย	๕๐,๐๐๐	-เพื่อจัดประชุมระดมความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่น -เพื่อ นำความคิดเห็นไปจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลกระปี่น้อย	ร้อยละ ๘๐ ของประชาชนที่เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจ	-จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการสนับสนุน -จัดประชุมเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการพัฒนา -ประชุมเชิงปฏิบัติการประชุมระดับตำบล

.....
(นายอานิช กุณนابی)
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลกระปี่น้อย
วันที่.....เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๑-๒๕๖๙	โครงการพัฒนาศักยภาพ แหล่งเรียนรู้ นอก สถานที่ของโรงเรียนใน สังกัดเทศบาล	เพื่อ เสริมสร้าง ประสบการณ์การเรียนรู้ ให้แก่ผู้เรียนอย่าง สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น	กอง การศึกษา	กลุ่มเป้าหมาย อาจเข้าร่วมไม่ ครบตามจำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/RiskAvoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/RiskAcceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/RiskAcceptance)
๐๐๒-๒๕๖๙	โครงการจัดงาน ประเพณีลอยกระทง	๑.เพื่อเป็นการส่งเสริม และอนุรักษ์ประเพณี ลอยกระทงให้คงอยู่ สืบไป ๒.เพื่อให้เด็กเยาวชน และประชาชนได้ ตระหนักถึงคุณค่าและ ความสำคัญของประเพณี ลอยกระทง	กอง การศึกษา	กลุ่มเป้าหมาย อาจเข้าร่วมไม่ ครบตามจำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/RiskAvoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/RiskAcceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/RiskAcceptance)

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๓-๒๕๖๙	โครงการช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ด้านสาธารณสุข	เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับ ความเดือดร้อน หรือ ไม่ ส า ร ถ ช่วยเหลือตนเองได้ในการดำรงชีพ	สำนักปลัด	หนังสือสั่งการ/ระเบียบออกใหม่	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☐ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☒ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร(Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑)การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/RiskAvoidance) ☐ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/RiskAcceptance) ☒ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/RiskAcceptance)
๐๐๔-๒๕๖๙	โครงการวันผู้สูงอายุ	๑. เพื่อส่งเสริมการแสดงความสามารถของผู้สูงอายุ ๒. เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุมีความรักความสามัคคีในการทำกิจกรรมร่วมกัน ๓. เพื่อให้ชุมชนและองค์กรประชาชนตระหนักถึงคุณค่าของผู้สูงอายุในชุมชน และให้องค์กรประชาชน มีโอกาสในการทำกิจกรรมร่วมกัน โดยเน้นให้เกิดความรักความสามัคคีในชุมชนท้องถิ่น	สำนักปลัด	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้าร่วมไม่ครบตามจำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร(Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑)การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/RiskAvoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/RiskAcceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/RiskAcceptance)

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนนโอกาส	คะแนนผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๕-๒๕๖๙	โครงการพัฒนาคุณภาพคณะกรรมการชุมชน	เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการ ได้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชนและสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปปรับใช้ในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สำนักปลัด	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้าร่วมไม่ครบตามจำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)
๐๐๖-๒๕๖๙	โครงการจัดระบบบริการการแพทย์ฉุกเฉิน	เพื่อจัดระบบการแพทย์ฉุกเฉินให้ประชาชนได้เข้าถึงบริการได้อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ	สาธารณสุขฯ	ประชาชนอาจจะไม่เชื่อถือ	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☐ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☒ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๓	๓	๙	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☐ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☒ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)

เทศบาลตำบลกระบังน้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการลดความเสี่ยง
๐๐๙-๒๕๖๙	โครงการพระราชดำริ ด้านสาธารณสุข	เพื่อขับเคลื่อนโครงการ พระราชดำริในกิจกรรม ต่างๆ ให้มีความ เหมาะสมกับสภาพ ปัญหาและบริบทของ พื้นที่	สาธารณสุขฯ	ชุมชน อาจ ปฏิบัติตาม ระเบียบเงิน อุดหนุนได้ไม่ ครบถ้วน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)
๐๘-๒๕๖๙	โครงการก่อสร้างคู ระบายน้ำคอนกรีต เสริมเหล็กขอยหินกุล หมู่ที่ ๑๑ กว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึก ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๒๐ เมตร ตำบล กระบังน้อย อำเภอเมือง กระบี่ จังหวัดกระบี่	เพื่อเป็นการระบายนํ้า เสียจากบ้านเรือนของ ชาวบ้านภายในชุมชนลง สู่คูระบายน้ำสาธารณะ	กองช่าง	การ เปลี่ยนแปลง ของสภาพ ภูมิอากาศ	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๓	๑	๓	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ ปส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ งบประมาณ, วัตถุประสงค์	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๐๙-๒๕๖๙	โครงการปรับปรุง พัฒนาศักยภาพการ ค้าในโรงงานด้านการ เกษตร	เพื่อให้เกษตรกรมี ความรู้ และสามารถ ปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ ทางการเกษตรที่ดี (GAP) ได้อย่างถูกต้อง	สำนักงานปลัด	กลุ่มเป้าหมาย อาจเข้าร่วมไม่ ครบตาม จำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)
๐๑๐-๒๕๖๙	โครงการกระปี่น้อย เมืองสะอาด	เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ที่ดีในกิจกรรมการมี ส่วนร่วมของชุมชนใน การรักษาความสะอาด	สาธารณสุข	กลุ่มเป้าหมาย อาจเข้าร่วมไม่ ครบตามจำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)

เทศบาลตำบลกระบี่น้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

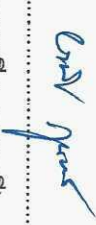
แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่เกี่ยวข้อง	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑๑-๒๕๖๙	โครงการขุดลอกฝาย น้ำล้น ห้วยเหรี ย หมู่ที่ ๗ ปริมาตร ดินขุด ไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลูกบาศก์เมตร ตำบลกระบี่น้อย อำเภอ เมืองกระบี่ จังหวัดกระบี่	เพื่อเพิ่มพื้นที่กักเก็บน้ำ	กองช่าง	การ เปลี่ยนแปลง ของสภาพ ภูมิอากาศ	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)
๐๑๒-๒๕๖๙	โครงการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์ กลุ่มงานทะเบียน ราษฎร และ บัตร ประจำตัวประชาชน	-เพื่อการดูแลรักษา ระบบคอมพิวเตอร์งาน ทะเบียนราษฎร และ บัตรประจำตัวประชาชน ให้สามารถใช้งานได้	สำนักปลัด	เครือข่ายของ องค์กร อินเทอร์เน็ต (Internet)	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☐ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☒ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๒	๒	๔	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☒ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☐ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)

เทศบาลตำบลกระบุรีน้อย
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองต่อความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

แบบ บส.๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ	วัตถุประสงค์	ผู้รับผิดชอบ	ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	คะแนน โอกาส	คะแนน ผลกระทบ	คะแนน ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๐๑๓-๒๕๖๙ สำนักปลัด	โครงการสัมมนาเชิง ปฏิบัติการเพื่อ จัดทำแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลกระบุรี น้อย	-เพื่อจัดประชุมระดม ความคิดเห็นในการ พัฒนาท้องถิ่น -เพื่อนำความคิดเห็นไป จัดทำแผนพัฒนาของ เทศบาลตำบลกระบุรี น้อย	สำนักปลัด	กลุ่มเป้าหมาย อาจเข้าร่วมไม่ ครบตาม จำนวน	☐ (๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) ☐ (๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) ☒ (๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) ☐ (๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risks) ☐ (๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) ☐ (๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)	๓	๓	๙	☐ (๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) ☐ (๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) ☐ (๓) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) ☒ (๔) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)


 (นายอานันท์ ภูณานปี)
 ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีตำบลกระบุรีน้อย
 วันที่.....เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๙

เทศบาลตำบลกระป๋องน้อย

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

แบบ บ.ส.๓

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	ความเสี่ยง	วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	วิธีการจัดการ ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระยะเวลา ดำเนินการ	วิธีการติดตาม และรายงาน
๐๐๑-๒๕๖๙	แผนงานการศึกษา โครงการพัฒนาศักยภาพแหล่งเรียนรู้ นอกสถานที่ของโรงเรียนในสังกัด เทศบาล	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมไม่ครบตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองการศึกษา	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ พึงพอใจ	ต.ค. ๖๘ - กย. ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๐๒-๒๕๖๙	แผนงานการศึกษาดูงานวัฒนธรรม และนันทนาการ โครงการจัดงานประเพณีลอย กระทง	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมไม่ครบตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองการศึกษา	ประชาสัมพันธ์พร้อม ประสานงานผู้นำชุมชน	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ	ต.ค.๖๘- ก.ย. ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๐๓-๒๕๖๙	แผนงานรักษาความปลอดภัยใน โครงการช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่ด้านสาธารณสุข	หนังสือสั่งการ/ระเบียบ ออกใหม่	การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)	สำนัก ปลัดเทศบาล	ประชุมชี้แจงเจ้าหน้าที่ เกี่ยวข้องทันที เพื่อให้เข้าใจ ตรงกัน	ร้อยละ ๙๐ ของ เอกสารเบิกจ่ายที่ ถูกต้องครบถ้วน ใหม่ในการส่งตรวจ	ต.ค.๖๘- กย. ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๐๔-๒๕๖๙	แผนงานส่งเสริมสุขภาพ โครงการผู้สูงอายุ	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมไม่ครบตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	สำนัก ปลัดเทศบาล	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ พึงพอใจ	เม.ย. ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๐๕-๒๕๖๙	แผนงานสร้างความปลอดภัยของ ชุมชน โครงการพัฒนาศักยภาพ คณะกรรมการชุมชน	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมไม่ครบตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	สำนัก ปลัดเทศบาล	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ พึงพอใจ	เม.ย. ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ

เทศบาลตำบลกระปี่น้อย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

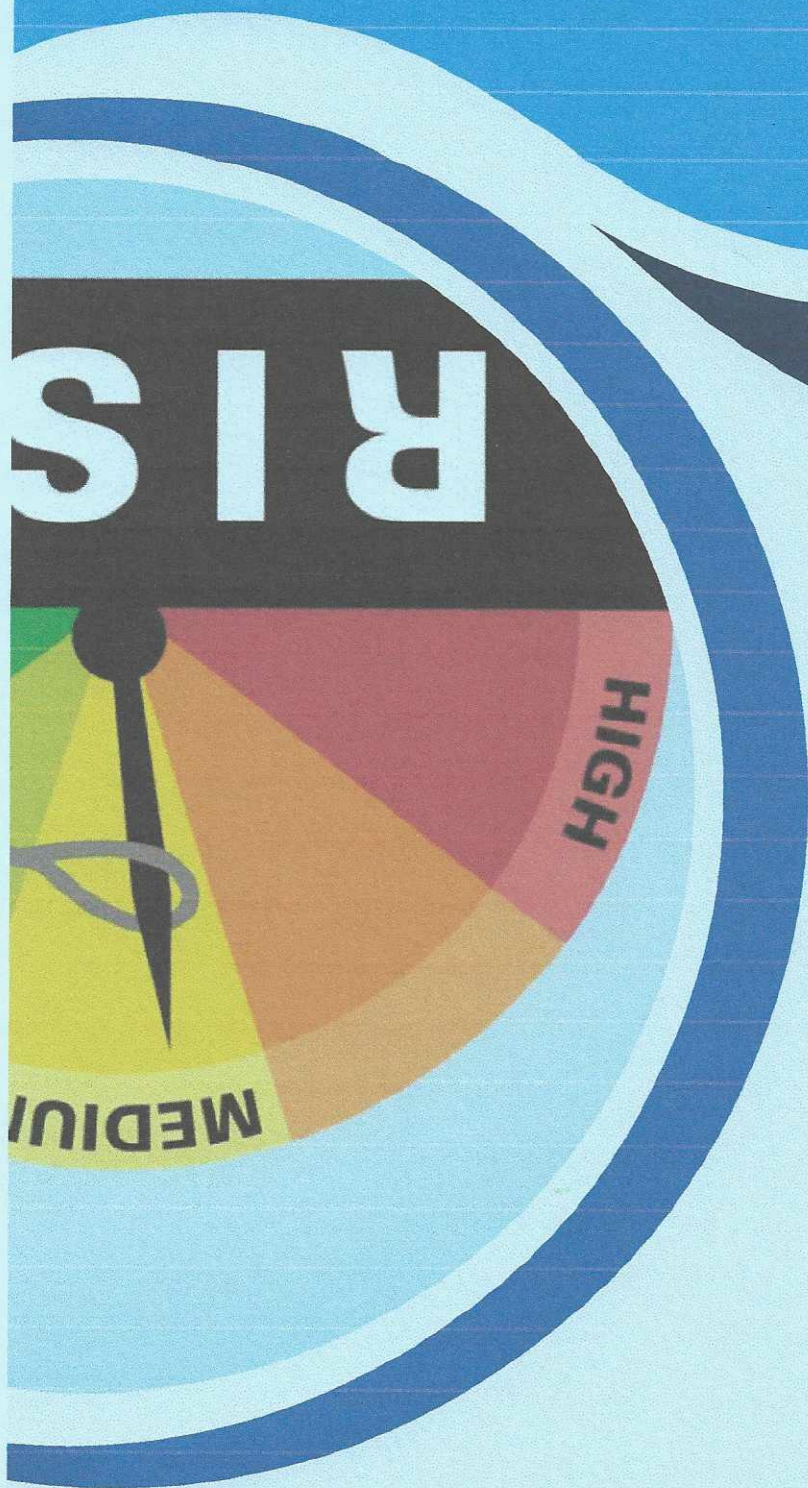
แบบ บส.๓

๐๐๖-๒๕๖๙	แผนงานสาธารณสุข โครงการจัดระบบบริการ การแพทย์ฉุกเฉิน	ประชาชนอาจจะไม่ เชื่อถือ	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองสาธารณสุขฯ	ดำเนินการส่งเจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรม ให้ความรู้ความสามารถที่ สามารถดำเนินการได้อย่าง ปลอดภัย และเจ้าหน้าที่ทุก คนต้องผ่านการอบรมตาม หลักสูตร ของ สพม.	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้ารับการฝึก พอใจ	ต.๖๘- ก.ย.๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๐๗-๒๕๖๙	แผนงานสาธารณสุข โครงการพระราชดำริ ด้าน สาธารณสุข	ชุมชนอาจปฏิบัติตาม ระเบียบเงินอุดหนุนได้ ไม่ครบถ้วน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองสาธารณสุขฯ	กำชับให้ปฏิบัติตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่าด้วย เงินอุดหนุนขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ อย่างเคร่งครัด	ทุกชุมชนในตำบล ได้รับการอุดหนุน	มีค - กค ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๘-๒๕๖๙	แผนงานอุตสาหกรรมและการ โยธา โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คอนกรีตเสริมเหล็กซอยสุกใหญ่ ที่ ๑๑ กว้าง ๐.๓๐ เมตร ลึก ๐.๕๐ เมตร ยาว ๒๒๐ เมตร ตำบลกระปี่น้อย อำเภอเมือง กระปี่ จังหวัดกระบี่	การเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศ	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองช่าง	เพิ่มระยะเวลาในการดำเนิน โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้ใช้ ทางเชื่อมพึงพอใจ	๑ พค.๖๙- ๓๑ สค.๖๙	๑. จัดทำปฏิทิน การติดตาม ๒. รายงานผลการ ดำเนินโครงการ เป็นระยะ ๆ
๐๐๙-๒๕๖๙	แผนงานการเกษตร โครงการปรับปรุงพัฒนาศักยภาพ การดำเนินงานด้านการเกษตร	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมไม่ครบตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	สำนัก ปลัดเทศบาล	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	จัดกิจกรรมอย่าง น้อยปีละ ๑ ครั้ง	ตค ๖๘ - สค ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ

เทศบาลตำบลกระบี่น้อย
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๙

๐๑๐-๒๕๖๙	แผนงานลดหะและชุมชน	กลุ่มเป้าหมายอาจเข้า ร่วมโครงการตามจำนวน	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองสาธารณสุขฯ	ประชาชนสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	จัดกิจกรรมอย่าง น้อยปีละ ๑ ครั้ง	ตค ๖๘ - สค ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๑๑-๒๕๖๙	แผนงานการเกษตร	การเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศ	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	กองช่าง	เพิ่มระยะเวลาในการดำเนินงาน โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้ใช้ ทางเชื่อมพึงพอใจ	พค ๖๘- สค ๖๙	๑. จัดทำปฏิทิน การติดตาม โครงการ ๒. รายงานผลการ ดำเนินโครงการ เป็นระยะๆ
๐๑๒-๒๕๖๙	แผนงานบริหารงานทั่วไป	ระบบคอมพิวเตอร์มี ปัญหา	การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction)	สำนัก ปลัดเทศบาล	แจ้งวิธีรับมือเหตุฉุกเฉิน รอบการบำรุงรักษา	บำรุงรักษาตาม รอบบริการ	ตค ๖๘- กย ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ
๐๑๓-๒๕๖๙	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ การจัดทำแผนพัฒนาของเทศบาล ตำบลกระบี่น้อย	การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance)	สำนัก ปลัดเทศบาล	ประชาสัมพันธ์เชิญชวน กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วม โครงการ	ร้อยละ ๘๐ ผู้เข้าร่วมโครงการ พึงพอใจ	ตค ๖๘- กย ๖๙	รายงานผลการ ดำเนินโครงการ

.....
(นายอานิช กุณนาปี)
ตำแหน่ง นายกเทศมนตรีนครตำบลกระบี่น้อย
วันที่.....เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๘



|